



# Présentation de la Route Contrôle de Gestion

Mars 2017

Yves Habran  
[yves.habran@icn-groupe.fr](mailto:yves.habran@icn-groupe.fr)

# Contexte

- Refonte du Programme Grande Ecole > Professionalisation
- Finance > 4 Routes orientées métiers
  1. Banking, Investment and Markets
  2. Audit
  3. Finance d'entreprise
  - 4. Contrôle de gestion**

La question principale pour vous: **vers quel métier?**

# Contrôleur de gestion

## Top 15 - Fonctions

1

Direction commerciale

2

Contrôle de gestion

3

Cadre comptable /  
administratif / financier

Exemples  
d'entreprises /  
secteurs: Bouyghes  
telecom, SNCF,  
Louvres, JC Decaux,  
Wrigley, Le Monde,  
Casino, Christian Dior  
Couture, Valéo,  
Ricard, Hachette  
Livres, Toyota, Sanofi,  
Chaumet...

## Quel métier?

### Entreprise

*Équipementier aéronautique, Leader mondial, connaît un fort développement sur les marchés internationaux et dans ce cadre recherche le successeur de son Contrôleur de Gestion en charge des Projets de sa Business Unit Airbus*

### Poste

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion, sa mission consistera à :

- *Préparer les budgets et les révisions pour les dépenses et financements non récurrents des programmes, en liaison avec les Chefs de Programmes et les Responsables Techniques,*
- *Contribuer à l'élaboration du plan financier et des mesures de performance propres à chaque programme, évaluer sa rentabilité globale et son impact sur le cash-flow,*
- *Effectuer un suivi mensuel des performances réelles de chaque programme, analyser les écarts et mettre en lumière les risques potentiels de dérives,*
- *Développer et mettre en place des outils de lisibilité et de pilotage de l'activité Études répondant aux attentes des Opérationnels,*
- *Produire à la demande toute étude utile et réaliser des missions ponctuelles.*

## Quel métier?

### Entreprise

*Club internet, filiale de T-Online, leader européen des fournisseurs d'accès à internet.  
Dans le cadre du renforcement de nos équipes, nous recherchons un Contrôleur de  
Gestion réseau*

### Poste

- *Réalisation et l'analyse du **reporting mensuel**,*
- *Développement et la mise en place des **indicateurs de performance et de pilotage** de l'activité,*
- *Réalisation et **animation** des business review mensuelles avec les directions générale et opérationnelle,*
- *Réalisation d'**analyses ponctuelles** (marges, rentabilité, stratégie de déploiement...),*
- *Participation au déploiement, à l'optimisation et à l'**évolution des systèmes d'information** de gestion,*
- *Préparation des **budgets annuels et des Business Plan** à trois ans,*
- *Participation aux **clôtures comptables** trimestrielles en relation avec le service comptabilité.*

## Quel métier?

### Entreprise

Céline, groupe de **prêt à porter et de maroquinerie** recherche, pour accompagner son développement, un/une contrôleur de gestion junior.

### Poste

Contrôle de gestion central :

- Assurer la **remontée** en temps et en heure **des comptes** réels et prévisionnels : en interne, au groupe LVMH et au Fashion Group (Reporting Branche / Groupe),
- Produire des **analyses** quantitatives et qualitatives pertinentes dans le but de bien cerner la **performance financière** du groupe Céline (revues analytiques).
- Participer à la mise en oeuvre des **plans d'action destinés à améliorer la performance de Céline dans le cadre de ses objectifs stratégiques.**

Contrôle de gestion opérationnel :

- Contrôle de gestion d'une zone commerciale
- **Interlocuteur(trice) des contrôleurs locaux,**
- Expertise dans le contrôle de gestion d'une catégorie de produit et **vision transversale et globale de la rentabilité d'une activité**
- Participation à la **mise en place d'outils**

# Métier de contrôleur de gestion?

- **Outils**: budgets et business plans, tableaux de bords/indicateurs, analyses de coûts et rentabilité... > **chiffres, esprit analytique, rigueur**
- Maîtrise des  **systèmes information** (logiciels de gestion + excel notamment)
- Aimer le **contact** car interlocuteurs variés (DG et opérationnels)

# Organisation de la route

- 7 modules (200 heures sur ICN2/3)
- Route en français
- 2 modules mutualisés
  - 1 avec route Audit
  - 1 avec route Finance d'entreprise
- Méthodes pédagogiques:
  - Approche **pratique** > cas, partages d'expérience de professionnels, travail sur outils (excel, logiciel de gestion)
  - Mariage **académique** (chercheurs spécialisés) **et professionnel** (collaboration avec DFCG, association des Directeurs Financiers Contrôleurs de Gestion)

# Synoptique ICN2

2A		
<u>P1</u>	<u>P2</u>	<u>P3</u>
30h	30h	30h
Comptes consolidés	Contrôle de gestion opérationnel	Contrôle de gestion stratégique

P1 Comptes consolidés: Confection et présentation des **comptes des groupes**

P2 CG opérationnel: Calcul et gestion des **coûts**, de la **qualité** et des **délais**; rôles du CG et relation avec les systèmes d'information

P3 CG stratégique: Aide à la **planification stratégique** (Business Plan), **suivi stratégique** (Tableaux de bords stratégiques), Management des processus clefs (gestion par processus, ABC / ABM)

# Synoptique ICN3

3A			
<u>P4</u>	<u>P5</u>	<u>P6</u>	<u>P7</u>
30h	30h	30h	20h
Normes IFRS	Contrôle de gestion et aspects/secteurs particuliers	Contrôle de gestion et systèmes d'information	Diagnostic Financier

P4 Normes IFRS : Comptabilisation, Evaluation et présentation des états financiers en **normes comptables internationales**

P5 CG et aspects particuliers: développement de **spécificités** (CG et ressources humaines, RSE, management des capacités, communication financière...) et partages d'expériences sur des **secteurs d'activité différents** (hôpitaux, industrie, transports...)

P6 CG et systèmes d'information: **sur base d'excel** (notamment tableaux croisés), **diagnostic de performance** d'une entreprise, plans d'actions et chiffrage des propositions

P7 Diagnostic Financier: **Analyse financière** d'une PME et recommandations

# Possibilité doubles diplômes

## ICN-ISAM/IAE Metz

- Master Finance, Contrôle, Audit
  - Finance Internationale
  - Contrôle de Gestion et Audit

## ICN-ISAM/IAE Nancy

- Master Finance
  - Contrôleur de Gestion / Financier d'Entreprises (CGFE)
  - Analyste Financier (AF)
- Master Comptabilité Contrôle Audit > DSCG (5 UV)

> ... Alors vous **quittez la route** après ICN2!

Questions?